De conformidad con el artículo 4 de la Ley 1150 de 2007, el numeral 6 del artículo 2.2.1.1.2.1.1 del Decreto 1082 de 2015 y el Manual para la identificación y cobertura del Riesgo expedido por la Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente, el suscrito llevó a cabo el análisis de los riesgos previsibles, los cuales se relacionan en la siguiente matriz.

Matriz de Riesgos

Nº	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (QUÉ PUEDE PASAR Y SI ES POSIBLE, CÓMO PUEDE PASAR)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	CATEGORIA	¿ A quién se le asigna?	Tratamiento controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿afecta la	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													probabil	impacto	valoraci	categorí					¿cómo se realiza el monitor	periodicidad
1	Especifico	Interno y externo	Precontractual- Estudios	Financieros –Económicos, operacional, legales y negocios	Incumplimiento de condiciones y/o requisitos habilitantes por parte de todos los proponentes que generen el rechazo de todas las ofertas	Que se declare desierto el proceso de selección	2	2	2	Riesgo Bajo	Contratista	Hacer un adecuado estudio del sector					SI	Contratista	Cuando se requiera	Cuando se requiera	El área solicitante debe, hacer una consulta de los posibles oferentes, para analizar el sector.	Elaboración de los estudios previos.
2	Especifico	Interno y externo	Precontractual- Estudios	Financieros –Económicos, operacional, legales y	El valor del contrato no corresponde a los precios del mercado. Responsable: MINISTERIO	Que se declare desierto el proceso de selección	2	2	2	Riesgo Bajo	MINISTERIO	Hacer un adecuado estudio del sector	2	2	1	Bajo	SI	MINISTERIO	Cuando se requiera	Cuando se requiera	El área solicitante debe, hacer una consulta de los posibles oferentes, para analizar el sector.	Elaboración de los estudios previos.
3	Especi	Intern	Preco	Finan cieros	La descripción	Que se declare	2	2	2	Riesg	MINISTERIO	Redactar claramente	2	2	1	Bajo	SI	MINISTERIO	Cuando se requiera	Cuando se requiera	El área solicitante	Elaboración de los

					del bien o servicio requerido no es claro. Responsable: MINISTERIO	desierto el proceso de selección						los objetos contractuales, guardando coherencia técnica y jurídica.									debe, hacer una descripción concreta y suficiente del bien o servicio a contratar.	estudios previos.
4	Especifico	Interno y externo	Precontractual- Estudios	Financieros –Económicos, operacional, legales y	El estudio de mercado no permite identificar los aspectos de oferta y demanda del mercado Respectivo. Responsable: MINISTERIO	Que se declare desierto el proceso de selección	**2**	2	**2**	**Riesgo Bajo**	MINISTERIO	Hacer un adecuado estudio del sector.	**2**	**2**	**1**	**Bajo**	SI	MINISTERIO	Cuando se requiera	Cuando se requiera	El área solicitante debe, hacer una consulta de los aspectos de la oferta y la demanda del mercado respectivo.	Elaboración de los estudios previos.
5	Especifico	Interno y externo	Precontractual- Estudios previos	Financieros –Económicos, operacional, legales y negocios	El diseño del Proceso de Contratación no permite satisfacer las necesidades del MINISTERIO, Cumplir su misión y si es coherente con el cumplimiento de sus objetivos y metas. Responsable: MINISTERIO	Que no se cumplan con las metas trazadas en el POA de la MINISTERIO y en otros instrumentos de planificación.	**2**	**2**	**2**	**Riesgo Bajo**	MINISTERIO	5. Priorizar las reales necesidades misionales del MINISTERIO.	**2**	**2**	**1**	**Bajo**	SI	MINISTERIO	Cuando se requiera	Cuando se requiera	El área debe justificar, con base en los planes, proyectos y programas del MINISTERIO, sus necesidades de contratación.	Elaboración de los diferentes planes del MINISTERIO (POA, Planes operativos, de contratación etc.)
6	Especifico	Interno y externo	Precontractual- Selección	Financieros –Económicos, operacional, legales y negocios	Falta de capacidad del MINISTERIO para promover y adelantar la selección del contratista Incluyendo el riesgo de seleccionar aquellos que no cumplan con la	Que no se contrate conforme a las normas de contratación estatal.	**2**	2	**2**	**Riesgo Mediano**	MINISTERIO	Los miembros del comité evaluador deben, verificar minuciosamente el cumplimiento de cada uno de los requisitos habilitantes solicitados.	**3**	**3**	**2**	**Mediano**	SI	MINISTERIO	Cuando se requiera	Cuando se requiera	Haciendo una evaluación cuidadosa de todos los documentos presentados por los oferentes.	En la evaluación de la propuesta.

					totalidad de los requisitos Habilitantes o se encuentren incursos en alguna inhabilidad o incompatibilidad. Responsable: MINISTERIO																	
7	Especifico	Externo	Contractual	Legales	El contratista no firma el contrato en el plazo previsto. Responsable: Contratista	No se suscribe el contrato	**1**	**1**	**1**	**Riesgo Alto**	Contratista	Exigir en los pliegos de condiciones la constitución de una garantía de los riesgos derivados del incumplimiento de la oferta por un 20% del valor de la misma.	**4**	**4**	**3**	**Alto**	SI	Contratista	Cuando se requiera	Cuando se requiera	Exigiendo la garantía en los pliegos y constatándola al recibo de la oferta.	La garantía debe ser constituida por el oferente, por el 10% del valor de la oferta.
8	Especifico	Externo	Contractual	Legales	Demora en la expedición de las garantías. Responsable: Contratista	Se retrasa el inicio de ejecución del contrato y se puede afectar el logro de los objetivos y la necesidad que se pretende cubrir con el contrato que se celebra.	**5**	5	**10**	**Riesgo Alto**	Contratista	Establecer en el cronograma de los pliegos de condiciones, el término máximo para la presentación de la póliza de cumplimiento del contrato.	**3**	**3**	**2**	**Alto**	SI	Contratista	Cuando se requiera	Cuando se requiera	Declarar el incumplimiento del contrato.	Cuando no se presente la garantía por parte del contratista, en los términos establecidos en el contrato.

9	Especifico	Interno	Contractual	Legales	Demoras en el trámite de aprobación de la factura por parte del supervisor del contrato	Se afecta el cumplimiento de las obligaciones del contratante a cargo del Supervisor del contrato y puede causar retraso en los pagos a favor del contratista.	**2**	2	**2**	**Riesgo Mediano**	MINISTERIO	Informar al supervisor del contrato de sus obligaciones legales.	**3**	**3**	**2**	**Mediano**	SI	MINISTERIO	Cuando se requiera	Cuando se requiera	Capacitando a los supervisores de los contratos de las obligaciones legales y las establecidas en el manual de supervisión de la MINISTERIO.	Comunicación de designación de supervisión y en la programación de capacitaciones.
10	Especifico	Interno	Contractual	Financieros	Trámites financieros para pago. Trámites internos de pago – aplicativo SIIF Nación. Responsable: MINISTERIO	Retraso en el pago de las facturas o documentos equivalentes, que se generen por fallas en el aplicativo SIIF Nación.	**2**	2	**3**	**Riesgo Bajo**	**MINISTERIO**	El área encargada de los pagos, deberá comunicar las fallas al administrador del aplicativo SIIF, para que se solucionen los problemas	**2**	**2**	**1**	**Bajo**	SI	MINISTERIO	Cuando se requiera	Cuando se requiera	Comunicando la falla al administrador del SIIF.	Cuando se presente la falla.
11	General	Externo	Post contractual	Legal	Manifestación de retiro de la oferta con posterioridad al cierre del proceso	Imposibilidad para la entidad de seleccionar la oferta económica más baja. Posible declaratoria de desierta del proceso en el caso de ser único proponente	**3**	4	**7**	**Riesgo Alto**	**MINISTERIO**	La entidad deberá dar inicio al proceso administrativo correspondiente tendiente a declarar la inhabilidad para contratar con el Estado al proponente que retiró la oferta, en caso de que como resultado de la evaluación realizada resultara ser el proponente adjudicatario	**2**	**2**	**1**	**Mediano**	SI	MINISTERIO	Una vez la entidad evidencie que el proponente que retiró la oferta sería el proponente adjudicatario	Una vez expedido el acto administrativo que resuelva la imposición o no de una sanción	El interesado en participar en el proceso de selección deberá revisar y verificar las condiciones jurídicas, técnicas y económicas establecidas en la invitación previo a la presentación de su oferta	En la etapa de publicación de la invitación y hasta antes del cierre del proceso o de la presentación de la oferta por la plataforma del Secop II

12	Especifico	**Externo**	Post contractual	Legales	Demora en la entrega del trabajo contratado: la Adquisición de insumos y elementos para el empaque y embalaje de libros para el desarrollo de las actividades de canje y divulgación de la Biblioteca Nacional	Incumplimiento de los plazos pactados y afectación de los objetivos del MINISTERIO	**3**	4	**7**	**Riesgo Alto**	Contratista	Requerir por parte del supervisor al contratista dentro del plazo establecido en el contrato para acordar la entrega de los elementos. Y comunicar a la oficina jurídica en caso de renuencia	**2**	**2**	**1**	**Mediano**	SI	Contratista	Cuando se requiera	Cuando se requiera	Se debe requerir al contratista dentro del plazo establecido en el contrato	En la ejecución del contrato.
13	Especifico	**Externo**	Post contractual	Legales	No entregar de Cajas de cartón para el empaque y embalaje de libros	Incumplimiento de los plazos pactados y afectación de los objetivos del MINISTERIO	**3**	4	**7**	**Riesgo Alto**	Contratista	Requerir por parte del supervisor al contratista dentro del plazo establecido en el contrato para acordar la entrega de los bienes y comunicar al grupo de contratos y convenios en caso de renuencia y solicitud póliza de cumplimiento	**2**	**2**	**1**	**Mediano**	SI	Contratista	Cuando se requiera	Cuando se requiera	Se debe requerir al contratista dentro del plazo establecido en el contrato y hacer exigible la póliza de cumplimiento	En la ejecución del contrato.
14	Especifico	**Externo**	Post contractual	Legales	Cajas de cartón para el empaque y embalaje de libros con fallas de funcionamiento, mala calidad o defectuosos	Dificultad para realizar las consultas en línea, tales como: acceso, visualización, despliegue de información,	**Ueda**	4	**7**	**Riesgo Alto**	Contratista	Si superadas las 12 horas, no se ha restablecido el servicio, se hará efectiva la garantía del contrato.	**2**	**2**	**1**	**Mediano**	SI	Contratista	Cuando se requiera	Cuando se requiera	Se debe requerir al contratista dentro del plazo establecido en el contrato y hacer exigible la	En la ejecución del contrato.

						búsquedas, etc, Se otorgará 12 horas para solucionar las fallas presentadas.														póliza de calidad	

Atentamente,

MYRIAM MARÍN PEDRAZA
Asesora Coordinadora Grupo de Desarrollo e Colecciones
Biblioteca Nacional de Colombia

Proyectó: Patricia Bernal - Profesional Universitario BNC
Revisó: Leidy Paola Sánchez - Profesional Universitario BNC
Aprobó: Myriam Marín - Coordinadora Grupo de Desarrollo de Colecciones BNC